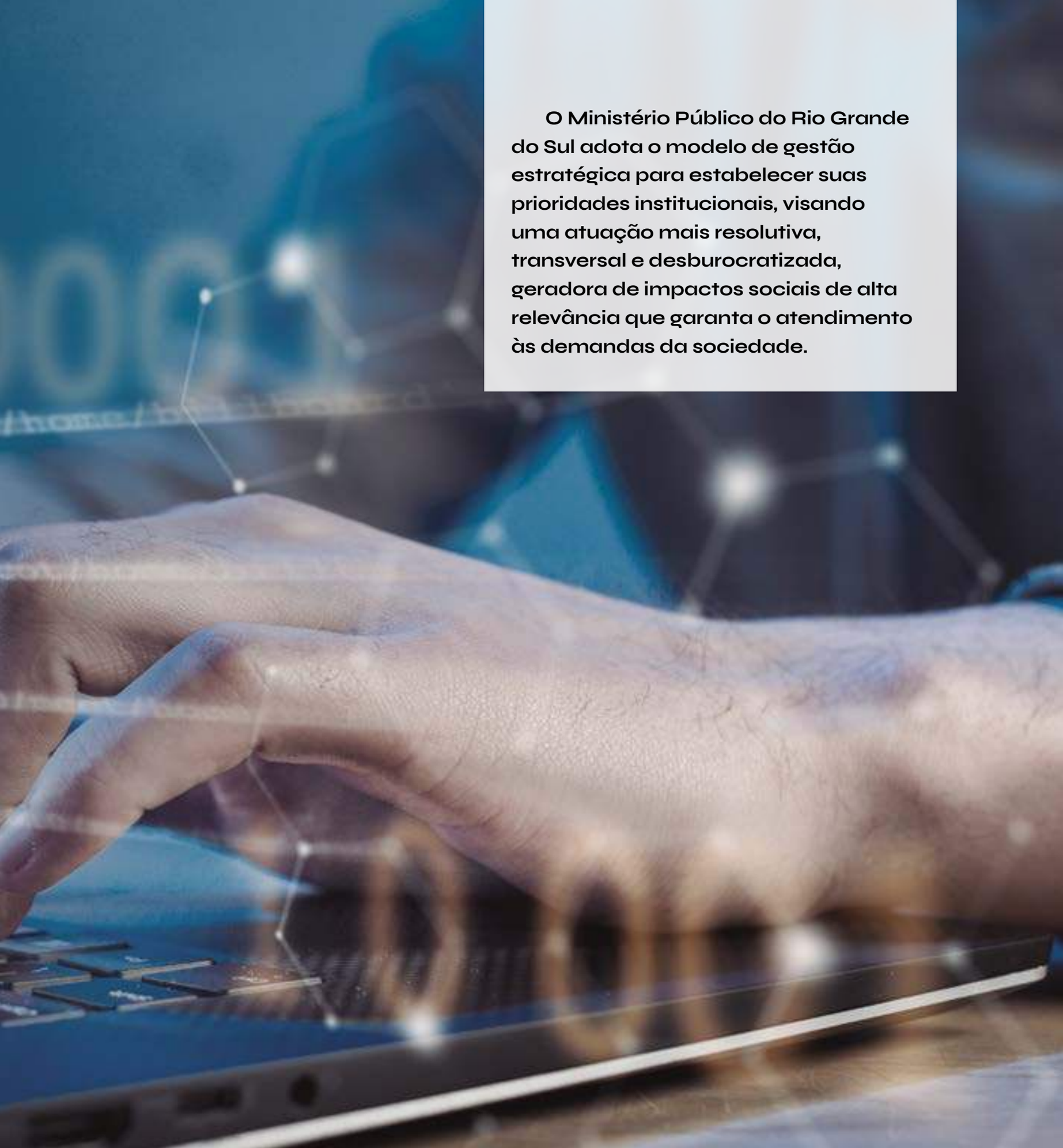
GESTÃO ESTRATÉGICA



O Ministério Público do Rio Grande do Sul adota o modelo de gestão estratégica para estabelecer suas prioridades institucionais, visando uma atuação mais resolutiva, transversal e desburocratizada, geradora de impactos sociais de alta relevância que garanta o atendimento às demandas da sociedade.

APRIMORAMENTO DA IMPLANTAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2022-2029

O MPRS, por meio da Subprocuradoria-Geral de Justiça de Gestão Estratégica (SUBGES), iniciou em 2023 o aprimoramento da implantação do planejamento estratégico da instituição, período 2022-2029, com foco na capacitação sobre estratégia, indicadores e projetos. O intuito foi promover a apropriação da gestão de programas, projetos e ações estratégicas nas temáticas da atividade-fim por parte dos Centros de Apoio Operacional, Grupo de Atuação Especial de Combate ao Crime Organizado (GAECO), Núcleo de Inteligência (NIMP), Núcleo de Promoção dos Direitos das Vítimas (NUVIT), Grupo Especial de Prevenção e Enfrentamento à Violência Doméstica e Familiar contra a Mulher (GEPEVID), Júri +, posteriormente absorvido pelo Núcleo de Apoio ao Júri (NAJ) e Mediar.

O trabalho foi desenvolvido em três oficinas realizadas em março, abril e maio de 2023, com definição de indicadores para ações e projetos e apuração dos resultados de ações estratégicas de 2022, primeiro ano de implantação do Planejamento Estratégico MPRS 2022-2029.

MAPA INTERATIVO

A partir dos resultados obtidos nas oficinas, com ampliação da transparência e fomento de monitoramento democrático da resolutividade do MPRS, foi disponibilizado o Mapa Estratégico Interativo no site da instituição, que permite acompanhar as ações de cada objetivo estratégico.

Veja o mapa interativo:

PENSANDO HOJE O MP DE AMANHÃ

No processo de aprimoramento da implantação do Planejamento Estratégico, foi identificada a necessidade de apoio técnico específico e, na esteira de qualificar o desdobramento do PE, reforçando as ações que concretizarão cada objetivo, a SUBGES, por meio de articulação do Escritório de Gestão Estratégica e Projetos (EGEP), fez, no segundo semestre, parceria inédita com a Secretaria Estadual de Planejamento, Governança e Gestão (SPGG). A iniciativa visou um apoio metodológico específico para detalhamento de ações estratégicas efetivas no MPRS e impulsionou o projeto Pensando hoje o MP de amanhã.

Os encontros do projeto envolveram 23 membros da instituição, além de um grupo de apoio técnico de áreas estratégicas do MPRS e metodológico da SPGG, que efetivaram o primeiro passo para o desdobramento da estratégia 2022-2029. A primeira oficina, em 17 de outubro, estabeleceu resultados-chave para cada um dos 13 objetivos estratégicos. Em outras duas oficinas, realizadas em 31 de outubro e 20 de novembro, foram detalhadas ações estratégicas e metas para a busca dos resultados-chave.

A partir dessa imersão, a SPGG elaborou um relatório que será a base para as metas e indicadores iniciais de 2024 e 2025, sem prejuízo de ajustes, aprimoramento e inclusão das novas ações estratégicas definidas com a contribuição de todas as Promotorias e Procuradorias de Justiça do MPRS.

35 ANOS DA CONSTITUIÇÃO CIDADÃ

O MPRS, por meio do Centro de Estudos e Aperfeiçoamento Funcional, realizou no dia 5 de outubro o evento “35 Anos da Constituição Federal”, com a participação dos deputados constituintes Michel Temer, ex-presidente da República, e Hermes Zaneti.

Em formato de webconference, o evento histórico promoveu a análise e o debate acerca dos 35 anos da promulgação da Constituição Federal do Brasil de 1988, considerando seu impacto duradouro na sociedade e na democracia do país.

Também participaram o ex-procurador-geral de Justiça do MPRS Cláudio Barros Silva e o ex-procurador-geral de Justiça do MP da Bahia Achiles de Jesus Siquara Filho.

Assista à webconference:

DESTAQUE NACIONAL

PROJETOS RECONHECIDOS NO PRÊMIO CNMP

O Prêmio CNMP Edição 2023 selecionou 45 entre 586 iniciativas apresentadas por todas as unidades do Ministério Público no país. O MPRS foi premiado com um 1º, um 2º e um 3º lugar na solenidade que ocorreu na sede do Conselho Nacional do Ministério Público, em Brasília.

Na categoria Transversalidade dos direitos fundamentais, ficou em 1º lugar o projeto Saúde Mental para Crianças/ Adolescentes Institucionalizados, voltado a propiciar condições para um melhor desempenho escolar, profissionalização e acesso ao mercado de trabalho. Na categoria Governança e gestão, o projeto Sistema de Pesquisa de Criança e Adolescente (Pesca), ferramenta para facilitar o acesso aos dados que constam em procedimentos disponíveis nas bases acessadas pelo MP, ficou com o 2º lugar; e o projeto Qualificador, que agiliza a elaboração da peça acusatória, foi reconhecido com o 3º lugar.

BOAS PRÁTICAS RESOLUTIVAS

A Corregedoria Nacional do Ministério Público concedeu, em dezembro, certificados de boa prática resolutiva aos projetos do MPRS RESSanear, Consulta de Antecedentes Criminais, MP pelo Clima, Transparência das Listas de Espera do SUS, MPDATACON, Busca Ativa e Recuperação de Aprendizagem “por sua relevância em prol de uma atuação ministerial proativa, com significativos resultados sociotransformadores para a comunidade”.

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E PRESENÇA VIRTUAL NA COMUNIDADE

Em 2023, o MPRS iniciou a transformação digital na instituição. No escopo do projeto, estão melhorias na segurança do ambiente, trabalho de base que envolve várias frentes, entre elas, a atualização dos sistemas, e a presencialidade virtual na comunidade, com o intuito de ser uma instituição efetiva mesmo nas localidades mais remotas.

Para aprimorar esse atendimento à população, teve início o Alô, MP!, projeto que, além da modernização da telefonia, com a modificação dos números de telefone, prevê a criação de um canal de acesso direto aos cidadãos, por meio do aplicativo WhatsApp Business, para cada Promotoria de Justiça do Interior do Estado. Em 2023, o projeto foi implementado em 22 Promotorias.

APERFEIÇOAMENTO FUNCIONAL

No decorrer do ano de 2023, o MPRS desenvolveu 192 atividades educacionais conduzidas por 429 facilitadores, voltadas tanto para o público interno quanto externo, promovendo o aprimoramento e a qualificação de todos integrantes da instituição e ampliando cada vez mais o alcance das inovações, programas e projetos. No total, as capacitações realizadas pelo Centro de Estudos e Aperfeiçoamento Funcional (CEAF) atingiram o total de 21.064 participantes, de forma presencial e virtual, por meio de webconferência, canal do YouTube e podcast.

O Ministério Público é feito de pessoas para o Roger